

Parcours Lean construction

Cette fiche a pour objectif de décrire le parcours que l'Office BTP45 a réalisé pour initier la démarche de Lean Construction dans le Loiret.

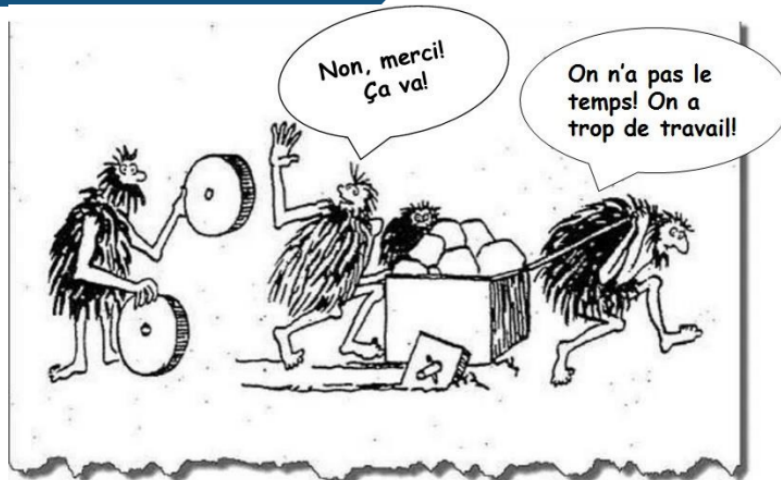
12/10/2018 : présentation du LEAN CONSTRUCTION

par M. SERGE DELBARA, Directeur Général Delta Partners et M. Thibault LANTHIEZ ,
Consultant Formateur. <http://www.delta-partners.fr/>



Entrée en matière

Pourquoi en sommes nous arrivés là ?



Entrée en matière

Et pourquoi pas le bâtiment ?

Objectifs finaux, construire avec :

- Moins d'efforts
- Qualité attendue
- Sérénité
- A temps

19/01/2019 : Tentative de partage d'expérience avec la FFB de Nouvelle Aquitaine qui n'aboutira pas pour cause de disponibilité.

Mail FFB Nouvelle Aquitaine :

Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous adresser ci-joint une étude sur le LEAN CONSTRUCTION intitulée « Démarche d'optimisation de la production et de réduction des gaspillages sur chantier ».

Ce document présente les résultats obtenus lors d'une expérimentation menée en Nouvelle-Aquitaine sur la période 2017/18 qui a consisté à intégrer le Lean Construction « en phase chantier ». À ce jour, nous avons réussi à la tester sur huit opérations et il ressort de l'observation que les résultats indiqués dans ce document sont constants et se retrouvent sur chacun des nouveaux chantiers réalisés.

Du maître d'ouvrage au compagnon, en passant par le maître d'œuvre, tous reconnaissent une amélioration non négligeable des relations qui contribue ainsi à une qualité de vie sur le chantier, oubliée depuis trop longtemps.

Le Lean Construction est une démarche de gestion de chantier capable de s'adapter à n'importe quelle typologie de chantier, que ce soit en construction neuve ou en réhabilitation.

Elle permet de :

- Fiabiliser le délai des opérations avec une diminution des réserves : optimisation de la qualité et de la gestion de la production
- Replacer l'humain au cœur du chantier : dialogue renoué, meilleure anticipation des problèmes susceptibles de ralentir le chantier, planning mieux respecté, meilleure collaboration à la recherche de solutions
- Améliorer les conditions de travail de l'ensemble des acteurs.

En fait, que ce soit la maîtrise d'ouvrage, la maîtrise d'œuvre et/ou les entreprises, chacun a trouvé intérêt à s'y adapter.

Nous soulignons que l'OPPBTP est à nos côtés sur chacun de nos chantiers afin de mener des études qui permettront de mettre en valeur toute la richesse de cette démarche.

Souple et adaptable, elle est composée de beaucoup de bon sens, et elle représente surtout un changement de vision de l'acte de construire. Enfin, elle peut permettre de retrouver un peu de marge aux entreprises qui souhaitent l'appliquer au sein de leur structure.

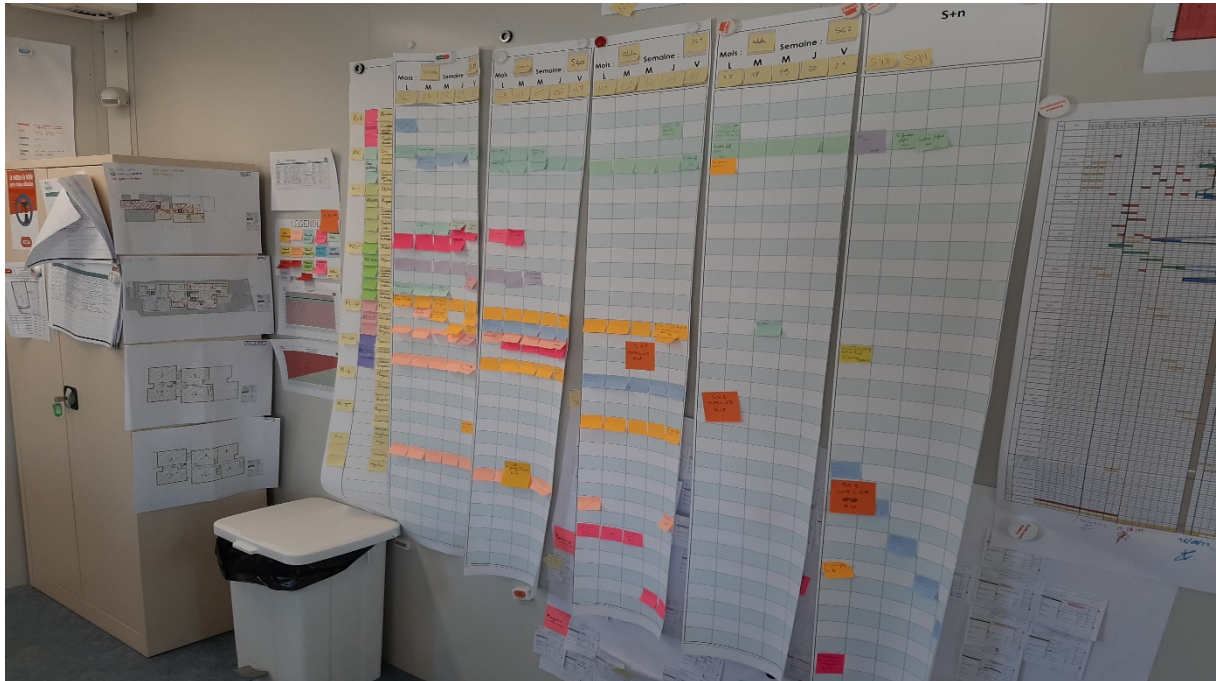
La FFB Nouvelle Aquitaine s'est emparée de ce sujet et rencontre actuellement les différents acteurs du chantier pour promouvoir l'intégration de cette démarche dès la phase conception.

Nous vous en souhaitons bonne lecture et restons à votre disposition pour tous renseignements complémentaires.

Olivier Salleron,
Président FFB Nouvelle Aquitaine

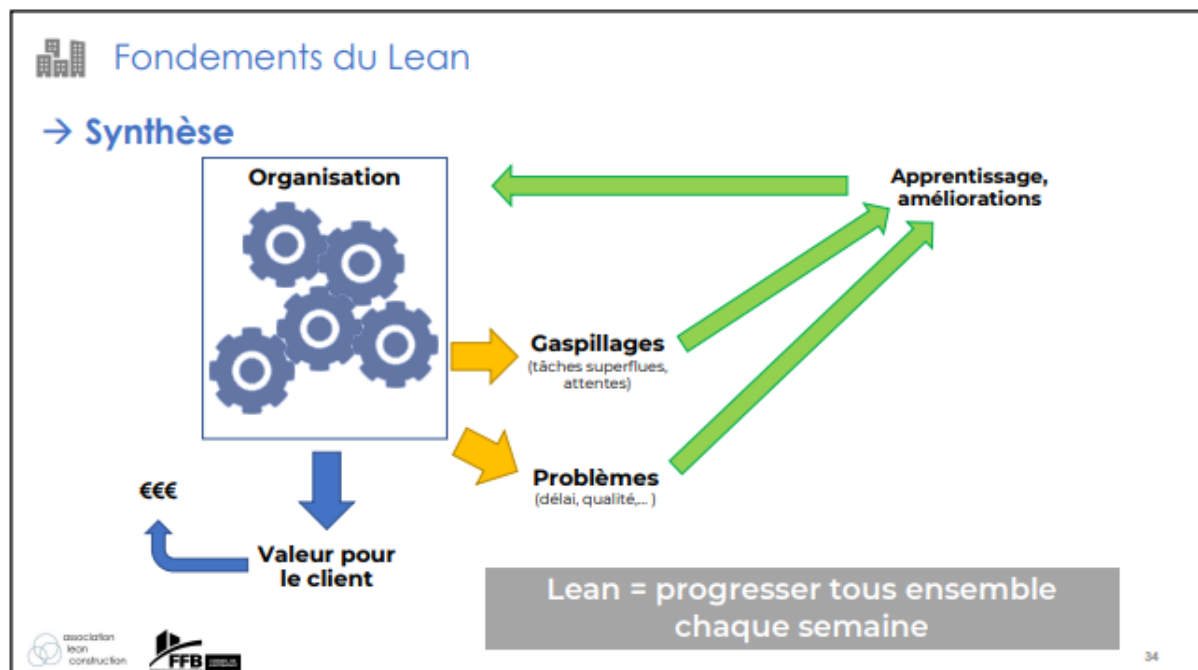
25/03/2022 : Retour d'expérience sur le lean construction de Julien BENAIZET, Directeur de Travaux chez BOUYGUES CONSTRUCTION

30/09/2022 : Visite du chantier des archives départementales à Orléans et présentation du lean construction pratiqué sur ce chantier par Benoit de Vitry Chef de service Travaux.

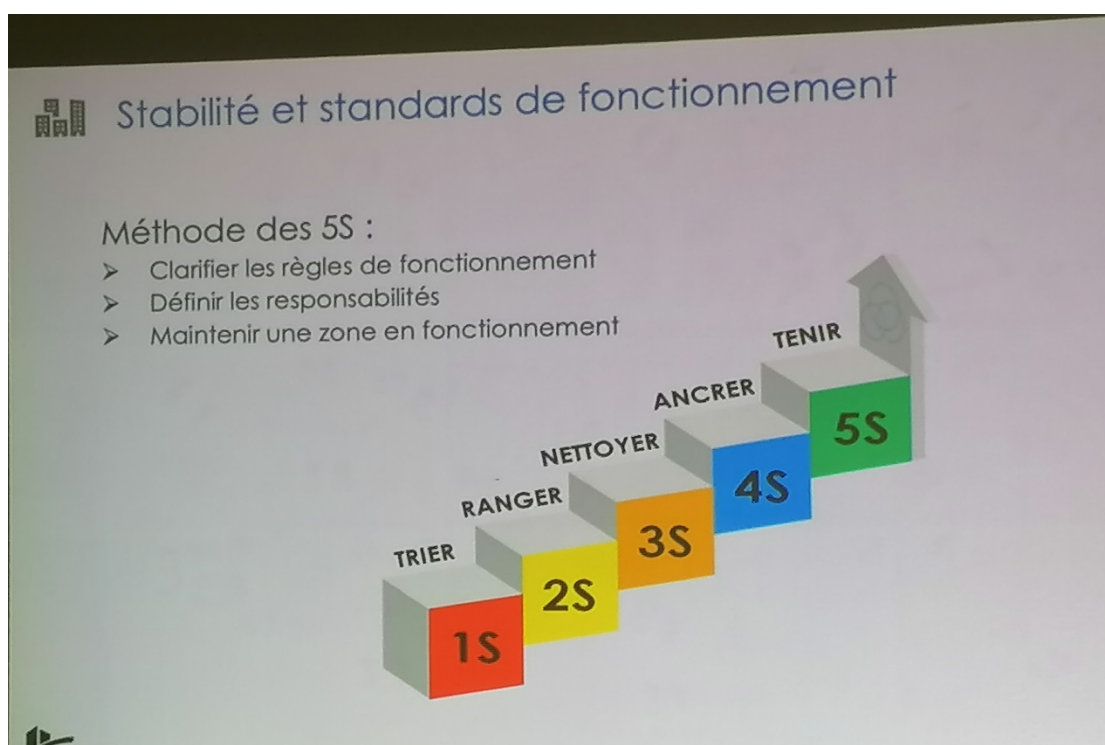
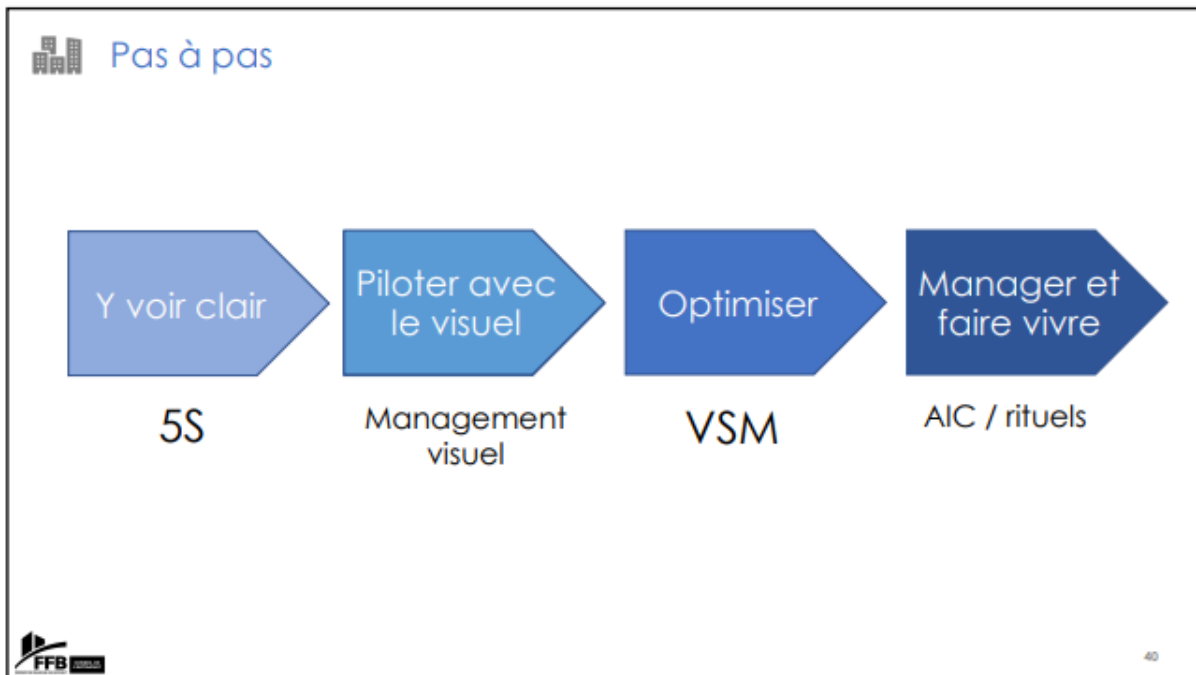


29/04/2022 : Formation comprendre les objectifs et enjeux du Lean par Laurent MIOSSEC.

Cette formation est la première d'un cycle qui a été conçu par le pôle artisanat de la FFB nationale.



**24/06/2022 : Visite de l'atelier de la société CROIXMARIE + formation sur le lean en atelier
ou en dépôt : intervention de Laurent MIOSSEC**



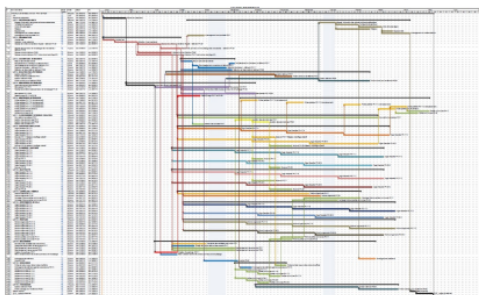


25/11/2022 : Formation Co-activité sur chantier par Laurent Miossec

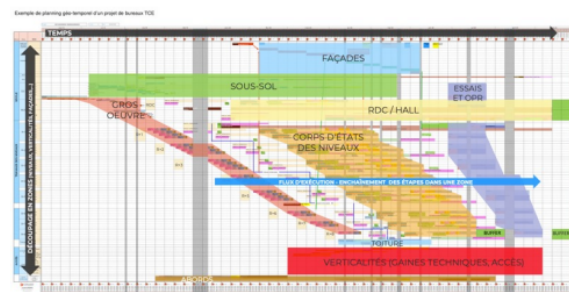


Méthodes et outils – Les bases

Planning Gantt



Planning géotemporel / chemin de fer





Méthodes et outils – Les bases

Synthèse en 5 principes clés

→ Cibler la valeur pour le client



- Priorités ?
- Sujets clés ?
- Dates de réception ?
- Mises à disposition ?
- Exigences qualité ?

Identifier et centrer les besoins réels du client, de l'utilisateur final.

→ Impliquer ceux qui font



Favoriser les échanges directs et l'engagement pour fiabiliser l'exécution

→ Utiliser des supports visuels



Faciliter la communication et donc la collaboration

→ Points d'arrêt régulier



Systématiser la remise en question et l'anticipation

→ Optimiser les flux et l'occupation des zones



Assurer la continuité entre les interventions pour fluidifier l'exécution et optimiser les travaux, sans mettre la pression sur les temps unitaires.

23/01/2023 : Rencontre de Marc Jourden (SG FFB45), Eric Voisin (Président **OBTP45**) et Cyril de Rochefort (Vice-Président OBTP45) avec Vincent Henneron (DG **Valloire Habitat**) et Jean-Marie Calatraba (Directeur développement Valloire Habitat) pour échanger sur la possibilité de lancer une opération en lean construction chez Valloire Habitat.