

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

DU 23 OCTOBRE 2008

---

La séance est ouverte à 9 heures par le Président Daniel SEMELET.  
La liste des présents est jointe en **annexe**.



Le président Daniel SEMELET ouvre la séance, et souhaite la bienvenue aux représentants des Offices départementaux, et en particulier aux nouveaux Offices.

Le président présente Jérôme GUYARD nouveau membre du conseil d'administration et du bureau en remplacement de Claude Boni au Conseil d'administration et de Roger Aubert au bureau. Jérôme GUYARD est entrepreneur, membre du bureau de la FFB, et président de la fédération du BTP de Seine et Marne

La liste à jour des administrateurs et des membres du bureau est jointe en **annexe**.

La fiche de présence permet de dénombrer 37 membres présents ou représentés, sur un total de 57 membres votants. Le quorum minimum (le tiers des membres) est donc largement dépassé.

### **1. APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DE 2007**

Aucune remarque n'ayant été formulée sur le compte-rendu de l'Assemblée générale du 25 octobre 2007, le président propose la première résolution :

**L'assemblée générale ordinaire, réunie le 23 octobre 2008, approuve le texte du procès verbal de l'assemblée générale ordinaire du 25 octobre 2007.**

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des présents.

### **2. RAPPORT MORAL DU PRESIDENT**

Le rapport moral et d'orientation, lu par le président, est joint ci-après

Deux points particuliers ont été soulignés dans ce rapport :

- Transmission de tous les documents produits par les Offices vers le bureau pour que l'OGBTP puisse en tirer des conclusions écrites diffusables,
- Création d'un comité technique national impliquant les membres volontaires des Offices départementaux.

Aucune observation n'ayant été formulée, la résolution suivante est soumise au vote :

**L'assemblée générale ordinaire, réunie le 23 octobre 2008, approuve le rapport moral et d'activité de l'année écoulée depuis la dernière assemblée générale ordinaire du 25 octobre 2007.**

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des présents.

### **3. RAPPORTS FINANCIERS ET QUITUS**

Le rapport financier pour l'année 2007 a été présenté par le trésorier PF. LUCIANI.

L'année 2008 sera délicate au niveau du résultat.

Le budget 2009 a été présenté et détaillé. Il sera en équilibre difficile.

Le rapport financier du trésorier est joint en **annexe**.

Le trésorier a remercié Monsieur GIRAUD qui assure régulièrement la présentation de tous les documents comptables de l'OGBTP.

Aucune question ou remarque n'ayant été formulée, la résolution suivante est proposée au vote :

***L'Assemblée générale ordinaire, réunie le 23 octobre 2008 :***

- ***approuve les comptes sociaux de l'exercice 2007 clos le 31 décembre 2007,***
- ***décide d'affecter le résultat positif de 3 272,90 euros au compte de report à nouveau,***
- ***donne quitus au Conseil d'administration pour sa gestion de l'exercice 2007,***
- ***accepte en l'état le budget 2009 présenté par le trésorier.***

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des présents.

G. RAMUS intervient pour rappeler le rôle de l'Ordre des Architectes et de la pertinence de sa participation financière pour l'OGBTP.

#### **4. PRESENTATION DU SITE ogbtp.com**

Y. TOULET a présenté le site dans sa nouvelle formule beaucoup plus attractive et communicante. JP. ANQUETIL invite les participants à consulter le site pour, entre autres, vérifier la mise à jour des données les concernant.

#### **5. EVOLUTION DE LA CONJONCTURE**

L. CHAPEAUX, chef de la division Etudes économiques de la FFB a brossé le tableau de l'évolution de la conjoncture.

La tendance générale à retenir est que :

- nous devons faire face à un environnement très difficile avec une crise financière systémique, de confiance et non de liquidité, mais qui impacte l'économie réelle,
- malgré le bon travail des urgentistes, la crise n'est pas quantifiable dans son ampleur et sa durée,

Plus particulièrement pour nos activités :

- il est certain que nous allons vers une récession avec un climat d'affaires potentielles en baisse et des défaillances d'entreprises en augmentation,
- on observe un net recul des constructions neuves alors que les travaux d'amélioration et d'entretien décrivent une tenue stable.

2008 est donc une année de « retournement » avec un recul global de l'activité, **et** il n'est pas possible d'en appréhender l'amplitude et la durée.

2009 laisse présager une mauvaise année même si l'activité économique française ne sera pas la plus inquiétante :

- les besoins restent forts,
- les stocks de la promotion sont maîtrisés,
- l'environnement institutionnel reste bon,
- le grenelle de l'environnement peut initier un marché considérable.

#### **6. LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS ET ORIENTATIONS D'OFFICES**

En préambule, JP. ANQUETIL rappelle le nouveau principe des réunions de présidents d'Office avec l'implication nécessaire des départements à au moins l'une d'entre elles. Les 3 dates arrêtées pour l'année 2009 sont transmises, la première étant planifiée pour le 19 février prochain. Après sollicitation des participants, les thèmes sur la conciliation, la médiation et l'arbitrage, ainsi

que sur l'approche des coûts et des ratios réels de la construction sont évoqués.

A suivre, quelques départements ont exposé un cas vécu de mise en œuvre, réussie ou non, d'orientations ou de recommandations préalablement exprimées par leur Office. Il s'agit des départements de la Côte-d'Or, de la Loire, du Loiret, du Nord-Pas-de-Calais et de l'Hérault.

Ces interventions cadrent la problématique ainsi décrite :

- LE THEME avec ses objectifs et les progrès attendus,
- LA MISE EN ŒUVRE,
- LE RESULTAT avec ses réussites ou ses échecs, et les causes.

**L'enjeu est d'esquisser comment réussir une mise en œuvre durable.**

L'échange qui a suivi et la réunion de l'après-midi ont permis de recenser les facteurs clefs du succès de la mise en œuvre, et entre autres :

- le CHOIX DU SUJET qui se doit d'être un thème de progrès avec consensus, un thème simple et bien accueilli,
- les PREALABLES A LA MISE EN ŒUVRE avec un donneur d'ordre motivé, des acteurs désignés, un chantier expérimental et un leader sur site etc...,
- les METHODES DE LA MISE EN ŒUVRE avec mise en place d'un logo, d'un label, la diffusion d'un document, de comptes-rendus réguliers etc...
- l'ENVIRONNEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE avec des périphériques de communication et de diffusion, avec des moyens logistiques satellites etc...
- du LANCEMENT AU POINT DE NON RETOUR.

Le compte-rendu de cette réunion fera l'objet d'un envoi ultérieur.

Pour l'ensemble des documents produits par les Offices, le président D. SEMELET informe les participants de la mise en place d'un **comité technique** pour analyser, ordonnancer et appréhender des suites à donner.

T. CORNU, JC. SEGAUD, JC. LACAN et JP. ANQUETIL ont accepté de participer à ce comité technique. La première réunion de lancement aura lieu le 28 novembre à 9 heures. Une invitation sera adressée à tous les Offices départementaux, sachant qu'il est souhaitable dès maintenant que ce comité ait un correspondant dans chaque Office.

## **7. INTERVENTION DU PRESIDENT DE LA FFB ET DU REPRESENTANT DE L'UNSA**

Le président D. RIDORET, qui participait pour la première fois à notre Assemblée générale, a insisté sur l'importance de l'OGBTP pour nos professions, et sur le rôle actif qu'il souhaitait lui voir jouer dans la période perturbée actuelle.

Le président ne manquera pas de rappeler le bien-fondé des Offices lors de ses déplacements dans les départements et demandera que les présidents soient invités lors des CA des fédérations locales.

Le président souhaite un travail de l'OGBTP au regard de la nouvelle réglementation en matière de délais de paiements qui vont être fortement réduits à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2009 entre les entreprises du bâtiment et leurs fournisseurs (45 jours fin de mois ou 60 jours à compter de l'émission de la facture). Il sollicite ainsi l'Office pour imaginer des délais minimisés entre les opérations de réception d'un ouvrage et la formalisation du décompte général et définitif.

Le président rappelle que les 24 Heures du Bâtiment se dérouleront à Bercy les 11 et 12 juin 2009 et qu'un atelier OGBTP sera mis à disposition.

G. RAMUS rappelle le contexte dans lequel les litiges confrontent les acteurs de la construction et dans quel esprit doivent être abordées les actions communes à mener.

Du partage des risques aux prérogatives des puissances publiques, en passant par les contrats de

partenariat et le thème des variantes, la tâche est ardue et demande des motivations d'exceptions.

Le président D. SEMELET insiste sur le nécessaire renfort des liens entre nos entités pour dynamiser plus encore l'activité des Offices, ce qui implique des moyens financiers et humains.

## **8. LE THEME NATIONAL**

Y. GENTHON présente le thème national suivant une approche globale :

- la mission de maîtrise d'œuvre,
- indépendance entre maîtrise d'œuvre et entreprises,
- les règles d'exercice de la profession,
- constats de réalisation des commandes publiques et privées.

Trois Offices présentent leur travail réalisé à ce jour :

J. GUYARD expose l'opération BATIRECO de l'Office de Seine-et-Marne :

- cette démarche concerne les opérations de réhabilitation et de rénovation de bâtiments existants,
- il s'agit d'expérimenter une nouvelle forme d'offre pour concevoir et exécuter ces opérations en associant l'architecte et les entrepreneurs,
- il faudra ensuite proposer cette « réponse globale » au maître d'ouvrage,
- etc...

J. GROLLEAU présente le travail de réflexion effectué par l'Office d'Indre-et-loire :

- comment travaillent les architectes aujourd'hui et quelles sont les pratiques suivant les marchés publics ou privés ?
- de l'influence du type de construction à réaliser et le problème du financement,
- l'architecte en première ligne mais aussi sa « fragilité » devant un maître d'ouvrage,
- les expériences PPP, « performantiel », entreprise générale.

L'Office d'Indre-et-Loire a libellé des pistes de travail pour poursuivre cette recherche :

- connaître et comprendre les missions de l'architecte,
- les possibilités d'options et de variantes pour un projet,
- etc...

JC. LACAN explique l'action de l'Office de l'Hérault :

- comment construire du logement abordable en accession ou en location ?
- expérimentation en cours avec une étude sur une opération de 21 logements collectifs sociaux en partenariat avec l'OPH de Sète pour partie.

Un document à destination des Offices départementaux a été rédigé à partir de l'excellent travail de l'Office d'Indre et Loire. Il propose trois domaines simples de réflexion et de travail sur ce thème délicat. Il sera diffusé prochainement à tous les présidents d'Offices pour recenser ceux qui pensent étudier tel ou tel point, et pour décider en retour si une commission nationale doit être créée sur le sujet.

Les Offices de Seine et Marne et de l'Hérault poursuivront les actions qu'ils ont engagées. Le bureau se tiendra informé de leur évolution pour en diffuser les résultats.

## **9. REMERCIEMENTS**

Le président D. SEMELET remet ce jour la médaille de l'OGBTP à R. AUBERT pour lui signifier la gratitude de toute l'association au regard de son implication et du travail fourni depuis 15 ans au sein de l'Office.

## **10. RAPPORT DU PRESIDENT**

*Je suis heureux de vous présenter ce rapport moral et d'orientation qui, je l'espère vous fera prendre conscience de la part importante qui vous revient, et vous donnera l'envie de vous impliquer encore davantage dans la vie de l'OGBTP.*

*Au cours de l'exercice écoulé, nous avons poursuivi activement les actions que je vous avais présentées l'an passé.*

### **Le réveil des Offices départementaux**

*Cette année, nous avons obtenu quelques satisfactions puisque, comme je l'espérai, dix nouveaux Offices sont en activité ou en cours de remise en route :*

- *Ont redémarré et se réunissent régulièrement : l'Isère, la Loire, le Maine et Loir, le Vaucluse, et l'Yonne.*
  - *Ont terminé les opérations préalables au redémarrage : le Calvados, les Deux-Sèvres, le Gard, et la Gironde.*
  - *Sont encore en phase de réflexion : les Alpes de Haute Provence, la Haute-Marne, et la Haute-Saône.*
  - *Ont émis quelques frémissements : les Alpes maritimes, le Gers, le Jura, et la Manche*
- Deux présidents d'Office ont participé à ces actions : Jean-Claude Guillot pour les Deux-Sèvres et la Gironde, et Jean-Claude Lacan pour le Gard. Je les en remercie, et j'aimerais qu'ils soient imités par vous tous pour que notre carte de France devienne uniformément verte dans les meilleurs délais.*

*Fin 2007, nous serons donc 39 Offices actifs auxquels nous espérons ajouter prochainement les 8 départements qui s'interrogent encore. Comme vous le voyez, il reste encore bien du travail pour que chaque département dispose de son Office.*

### **La vitalité des Offices, les documents, les actions**

*S'il est indispensable d'être plus nombreux, il est encore plus nécessaire que les Offices existants soient en bonne santé, qu'ils travaillent sur des thèmes précis, et qu'ils mettent en œuvre de façon pérenne le résultat de leur travail. Comme vous le savez, un Office qui ronronne est un mort en sursis.*

*Vous savez l'importance que j'attribue aux documents qui émanent de vos Offices. Nous avons besoin du résultat de vos travaux, nous avons besoin d'en parler avec vous, nous en avons besoin pour détecter les idées partagées par plusieurs et les formaliser au niveau national. Cette année, vous nous avez adressé un certain nombre de documents. Vous pouvez constater la pauvreté de notre collecte.*

*Cette année, nous nous sommes déplacés pour vous parler du guide et du CD ROM. C'était important ; ce n'est pas suffisant. Nous voulons inverser la tendance : c'est à vous de nous inviter à participer à des réunions d'échange sur chaque thème travaillé, et sur chaque projet développé. Nous pourrions ainsi consolider et diffuser tout ce qui se passe dans le réseau des Offices.*

*Cette année, vous nous avez souvent demandé le point de vue de l'OGBTP sur tel ou tel sujet, surtout au cours des redémarrages d'Offices. Nous pensons qu'il sera de plus en plus nécessaire de disposer d'un corps de doctrine, que nous pourrions appeler « les fondamentaux*

de l'OGBTP ». Chacun pourra ainsi répondre sans risque de donner son propre point de vue, et nos prises de position permettront à nos partenaires de mieux nous situer, et à tous nos membres de savoir un peu mieux ce à quoi ils sont censés souscrire.

Cette année, nous avons pu travailler sur deux thèmes précis (l'OPC et les chantiers propres) au cours des deux réunions de président. Merci au Rhône, à la Saône et Loire et à la Côte d'Or qui ont présenté leurs travaux sur ces sujets. Je vous propose d'ouvrir ces réunions aux vice-présidents pour en améliorer le paritarisme. Cette proposition vient des participants eux-mêmes.

Cette année enfin, nous avons commencé à nous impliquer dans la diffusion des documents des Offices, grâce au « guide d'entretien des maisons individuelles » produit par l'Office d'Indre et Loire. Nous voulons faire de même pour les documents intéressants que vous produisez : par exemple le guide concernant l'adaptation des logements pour les handicapés du Puy de Dôme.

Toutes ces orientations (collecte exhaustive des documents, rédaction de synthèses, diffusion de documents nationaux, etc.) imposent, me semble-t-il, deux nouveautés :

- Votre engagement volontaire dans la diffusion vers nous de ce que vous faites. Voyez l'effort à faire par rapport au résultat de cette année.
- La mise en route, à côté du bureau, d'un **comité technique** et paritaire dont les membres s'impliqueront personnellement, à leur mesure et selon leurs goûts, dans ces diverses activités.

Je vous demanderai donc votre avis sur ces deux obligations en fin de rapport moral.

Comme vous le constatez, une chose est de réveiller les Offices, une autre chose est de donner aux Offices l'envie de faire connaître les actions et les documents qu'ils produisent, et qui permettront d'inscrire l'action de l'OGBTP dans la durée.

### Thème national

L'an passé, je vous ai proposé de travailler sur le thème : « Quel peut être l'apport des entreprises dans les opérations de conception ? ». Je vous ai adressé un courrier vous précisant la méthode de travail et demandant votre engagement sur le sujet pour déterminer l'orientation à prendre.

Trois Offices ont apporté leur contribution à ce travail et je les en remercie chaleureusement. Il s'agit de l'Hérault, de l'Indre et Loire, et de la Seine et Marne. Vous pourrez ainsi cet après-midi, au cours de la réunion animée par Y. Genthon, écouter trois approches très différentes sur le sujet, vous faire votre opinion, et pourquoi pas, provoquer quelques réflexions dans vos Offices.

Que ce soit donc pour réveiller les Offices départementaux, pour aider l'OGBTP à émettre des documents de qualité, ou pour travailler sur le thème national, vous voyez que nous avons tous besoin que quelques membres des Offices s'impliquent davantage dans la vie active et productive de l'OGBTP. C'est cette prise de conscience qui nous a fait vous adresser un questionnaire (hélas sans aucune réponse de votre part) pour recenser les membres de vos Offices qui seraient d'accord pour s'engager à nos côtés. Je vous remercie, dès votre retour, de bien vouloir répondre à ce questionnaire, après avoir suscité au moins une vocation dans votre Office.

### Les relations avec nos organismes de tutelle

*Au cours de l'Assemblée générale 2007, nous avons réfléchi à tout ce que l'OGBTP et ses deux (ou trois) organismes de tutelle (l'UNSA, l'Ordre des architectes, et la FFB) pouvaient se rendre comme services mutuels.*

*Le bureau a décidé d'utiliser cette réflexion pour améliorer le contenu et la fréquence de nos relations avec ces trois organismes. Nous avons été aidé par le nouveau président de la FFB D. Ridoret, qui nous a invité dès sa prise de mandat. Nous avons ensuite rencontré les présidents de l'UNSA et de l'Ordre des architectes. Les documents et courriers sont dans vos dossiers.*

*Je recommande à tous les présidents de prendre les mêmes contacts que nous au niveau départemental ou/et régional pour améliorer l'efficacité et le rayonnement des Offices.*

*Pour votre information, nous avons maintenant un représentant au sein des deux instances principales de l'UNSA et de la FFB : Yves Toulet et Jérôme Guyard.*

### Les finances de l'OGBTP et des Offices

*Cette année m'a permis de mieux prendre conscience de la grande faiblesse de nos moyens. Bénévolat veut bien dire gratuité, mais ne veut pas dire pauvreté, surtout si l'on désire être productif, agir dans la durée sur notre cadre de vie professionnel, etc.*

*J'ai donc engagé avec l'aide du trésorier une première action vers la FFB et l'Ordre pour leur demander d'augmenter leur participation annuelle. Les négociations sont en cours, mais l'accueil a été assez favorable car chacun est bien conscient de notre difficulté financière. Les Offices (à part 2 ou 3) ont les mêmes difficultés que nous, et sont presque toujours portés financièrement par les fédérations locales.*

- *Vis-à-vis des fédérations, il me semble plus clair et plus valorisant que tout cela devienne plus explicite.*
- *Etant donné le manque de moyens des syndicats locaux d'architectes, je vous conseille fortement de solliciter les Ordres régionaux (ce qui veut dire qu'il faut le faire avec tous les Offices d'une même région) pour mettre en place des subventions paritaires dans chaque département.*

*Je vous remercie de bien vouloir nous informer systématiquement de toutes les démarches que vous entreprendrez sur ce sujet pour que nous puissions les consolider dans nos rencontres avec l'UNSA, l'Ordre des architectes et la FFB.*

*Nous évoquerons l'état de nos comptes dans quelques instants. Je veux à nouveau remercier la FFB qui assure, comme chaque année, l'équilibre de l'OGBTP en complétant nos recettes lorsqu'elles sont insuffisantes.*

### Actions diverses

*Le guide « Architectes, entrepreneurs, mode d'emploi », édition 2008 a connu un bon succès puisque nous avons diffusé aujourd'hui plus de 1100 exemplaires. Il faut dire que ce chiffre n'a été atteint que grâce à la commande annuelle des 700 CD par l'Ordre des architectes.*

*Pour aller plus loin, J. Claude Lacan a engagé une action de promotion auprès des fédérations départementales et, plus généralement, vers d'autres organismes susceptibles d'être intéressés (Organismes de formation, CCI, etc.)*

*Une mise à jour du guide sera effectuée pour l'édition 2009.*

*Le site nouveau est arrivé grâce au travail important de mon prédécesseur.  
Merci Yves. Tu nous présenteras dans quelques instants l'excellent résultat qui ne peut qu'améliorer l'image de marque de l'OGBTP.*

*Le logo semble plaire à de nombreux Offices à qui nous l'avons proposé, et qui nous ont demandé d'en faire l'adaptation pour leur département. La liste des départements connus qui ont rénové leur logo est dans vos dossiers.*

*Merci à Yves Genthon qui a fait, à la demande, toutes les adaptations demandées. Il est toujours à votre disposition pour poursuivre ce travail d'adaptation.*

*Le label **OBS** est toujours dans une passe difficile, et je remercie Paul-François qui poursuit son travail de remise en ordre du système.*

*Je vous remercie de votre attention et vous propose d'engager la discussion sur ce rapport, et en particulier sur les deux points que je vous rappelle :*

- *l'envoi de tous vos documents à l'OGBTP,*
- *la mise en place d'un comité technique.*

**Prochaines réunions :**

Conseils d'administration	jeudi 16 avril 2009 à 15 heures mercredi 21 octobre 2009 à 15 heures
Assemblée générale annuelle	jeudi 22 octobre 2009 à partir de 8 heures 30

L'ordre du jour étant épuisé, le président clôt la séance à 16 heures 15.